

4. Порадник із запобігання та протидії дискримінації (Рада Європи). Київ : ПП «Видавництво «ФЕНІКС», 2018. 390 с.
5. Про засади запобігання та протидії дискримінації в Україні : Закон України від 06.09.2012. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5207-17#Text>.
6. Про Національну стратегію у сфері прав людини : Указ Президента України від 24.03.2021 № 119/2021. URL : <http://surl.li/rgdze>.
7. Про правовий режим воєнного стану : Закон України від 12 травня 2015 р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#Text>.
8. Про схвалення Державної стратегії забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків на період до 2030 року та затвердження операційного плану з її реалізації на 2022–2024 роки : розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.08.2022 № 752-р. URL : <http://surl.li/rgdgi>.
9. Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року : розпорядження Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 366-р. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/366-2021-p#Text>.
10. Рябовол Л. Т. Обмеження прав та свобод людини і громадянина як соціокультурний та політико-правовий феномен. *Право, суспільство і держава: форми взаємодії: матеріали міжнар. наук.-практ. конф.* (м. Київ, 12-13 січ. 2018 р.). Київ : Центр правових наукових досліджень, 2018. С. 17–20.
11. Рябовол Л. Т. Система антидискримінаційного законодавства України // Проблеми публічного та приватного права : колект. монографія. Львів-Торунь : Ліга-Прес, 2021. 500 с. С. 216–244. URL : <https://doi.org/10.36059/978-966-397-237-4-8>.

УДК 321+351

DOI: 10.31733/15-03-2024/1/70-71

Сергій ШЕВЧЕНКО

професор кафедри
управління та адміністрування
Дніпропетровського державного
університету внутрішніх справ,
доктор наук з державного управління,
професор

КООРДИНАЦІЯ ТА ІНТЕГРАЦІЯ ПОЛІТИКИ В СФЕРІ БЕЗПЕКИ

Координація та інтеграція політики в сфері безпеки є критичними аспектами сучасного управління, оскільки вони дозволяють країнам ефективно відповідати на складні виклики та загрози, з якими ті зіштовхуються. Цей процес передбачає спільні зусилля різних секторів, агентств та відомств для розробки та впровадження стратегій, спрямованих на забезпечення безпеки країни.

По-перше, координація політики в сфері безпеки передбачає об'єднання зусиль між різними державними органами та агентствами з метою забезпечення єдиної та узгодженої стратегії безпеки. Це охоплює взаємодію між правоохоронними органами, військовими силами, спеціальними службами, міністерствами та іншими структурами, які займаються питаннями безпеки.

По-друге, інтеграція політики в сфері безпеки передбачає поєднання різних аспектів безпеки, таких як військова оборона, кібербезпека, економічна безпека, боротьба з тероризмом та інші, в межах єдиної стратегії. Це дозволяє країнам ефективно відповідати на комплексні загрози та виклики, які виникають у сучасному світі.

По-третє, координація та інтеграція політики в сфері безпеки також передбачає співпрацю з міжнародними партнерами та міжнародними організаціями з метою обміну інформацією, координації дій та спільного реагування на загрози безпеки. Це особливо важливо в контексті глобальних викликів, таких як тероризм, кібератаки та поширення зброї масового знищення.

Координація та інтеграція різних політик та організацій державного сектора є головною метою координації політики, інтеграції та інтегрованого суспільства. У зв'язку з цим тероризм і безпека розглядаються як одні з найяскравіших проблем у державній політиці та державному управлінні. Такі політичні питання часто перегинають традиційні кордони секторів політики, адміністративних організацій та країн і вимагають послідовних і

скоординованих відповідей у різних масштабах. Вони також можуть сприйматися як погані проблеми. Зростаюча складність політичних режимів та накопичення політики з часом, ймовірно, створить додаткові проблеми з координацією та інтеграцією [1, с. 1–5].

Відзначено чотири виклики для просування координації політики та інтеграції в теорії та на практиці [1]:

1. Подолання концептуальної фрагментації;
2. Розширений емпіричний аналіз;
3. З'ясування та узагальнення причинно-наслідкових механізмів;
4. Робочий механізм.

Концепції, які мають на меті охопити міжсекторальні аспекти державної політики та державного управління [2]:

- участь уряду;
- інтегроване державне управління;
- інтеграція політик;
- режими політики, що охоплюють кордони;
- координація політики;
- спільне управління;
- функціональні регуляторні сфери.

Відносно нові методи можуть ще більше збагатити емпіричні дані про інтеграцію політики та запропонувати нові можливості для аналізу інтеграції політики з використанням великих наборів даних, котрий спрямований на вплив інтегрованих політичних підходів на посадових осіб державного сектора, цільові аудиторії та бюрократію в цілому.

Третя проблема дослідження координації та інтеграції політики полягає в тому, щоб узагальнити спостережувані закономірності та встановити причинно-наслідкові зв'язки. Видається важливим теоретизувати, а не просто перераховувати пояснювальні фактори координації та інтеграції політики. Наприклад, такі дослідження можуть виявити необхідну і достатню координацію адміністративних можливостей. Зосередження уваги на причинно-наслідкових механізмах може сприяти оцінці ефективності інтегрованих та скоординованих політичних стратегій та інструментів.

Четверта проблема полягає у впливі координації та інтеграції з точки зору реального та уявного успіху та невдачі. Вимірювання успішності політики становить проблему в цілому, але, як правило, є більш складним для інтеграції та координації політики. Зв'язування політик є довгостроковим і важливим питанням у політичній роботі, але особливої актуальності воно набуває для міжсекторальних аспектів, які вимагають складних режимів правозастосування. Реалізація інтегрованих політичних стратегій стосується успіху чи невдачі у вирішенні політичних проблем або досліджує наслідки [1].

У підсумку зазначимо, що координація та інтеграція політики в сфері безпеки є важливими для забезпечення ефективного реагування на складні виклики та загрози. Цей процес передбачає об'єднання зусиль різних відомств та секторів, інтеграцію різних аспектів безпеки та співпрацю з міжнародними партнерами. Тільки такий підхід дозволить країнам ефективно забезпечувати свою національну безпеку в умовах сучасного світу.

1. Train, P. Policy Coordination and Integration: A Research Agenda. *Public Administration Review*. 2020. Vol. 81. Issue 5. URL : https://www.researchgate.net/publication/339461421_Policy_Coordination_and_Integration_A_Research_Agenda.

2. Merqel, I., Garapeti, S., ve Whitford, A. B. Agile: A New Way of Governing. *Public Administration Review*. 2020. Vol. 81. Issue 1. URL : https://www.researchgate.net/publication/341485180_Agile_A_New_Way_of_Governing.