

СИДОРОВ Олександр Анатолійович,
*доцент кафедри аналітичної
економіки та менеджменту
Дніпропетровського державного
університету внутрішніх справ,
кандидат економічних наук*
МЕДЛЯРСЬКА Анастасія Сергіївна,
*здобувач вищої освіти
Дніпропетровського державного
університету внутрішніх справ*

ПРОЕКТ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ

Проект – це сукупність цілеспрямованих, послідовно орієнтованих у часі, одноразових, комплексних і нерегулярно повторюваних дій (заходів або робіт), орієнтованих на досягнення кінцевого результату в умовах обмеженості ресурсів і заданості термінів їх початку і завершення [1].

Проекти спрямовуються на досягнення певних результатів – іншими словами, на досягнення мети. Саме ця мета є рушійною силою проекту, і всі зусилля, що докладаються до його планування та реалізації, спрямовані на її досягнення [1]. Ефективне виконання проектних дій виражається через позитивний ефект, отриманий від проекту, рівень задоволеності усіх його зацікавлених сторін. Ефективністю вимірюється рівень використання ресурсів шляхом співвідношення між отриманим результатом і максимально можливим.

Сучасні критерії до виконання проектних дій спонукають менеджерів проектів до безперервного професійного удосконалення своїх здібностей [2]:

1) перетворювати місію проекту у конкретні завдання, процеси, види робіт, шляхи і методи їх виконання;

2) забезпечувати створення продукту проекту в умовах специфічних обмежень із використанням усіх груп управлінських процесів (ініціація, планування, виконання, моніторинг, завершення);

3) гарантувати максимальне задоволення зацікавлених сторін від результатів проекту, узгоджуючи можливі конфлікти їх інтересів [2].

Існують три фактори, які визначають успішність завершення проекту [3]:

1) час, період часу, необхідний для виконання проекту;

2) гроші: бюджет проекту, що визначає вартість ресурсів (люди, обладнання, матеріали, необхідні для виконання робіт);

3) мета: певний перелік робіт, які повинні бути виконані [3].

Управління проектом – це процес планування, організації та управління роботами і ресурсами, що забезпечує досягнення певної мети, здійснюваний в умовах обмежень за часом, ресурсам або бюджету. Всі проекти мають три основні стадії існування [4]:

1. Побудова плану;

2. Спостереження за виконанням проекту та управління ним;

3. Закриття проекту, складання звітів і аналіз виконання проекту.

Для управління проектами розроблено спеціальні програмні засоби, звані системами управління проектами. Вони використовують засоби інформаційних технологій для розробки графіків реалізації проектів, відстеження ходу і результатів робіт, а також для аналізу виконаних робіт і зіставлення планових і фактичних витрат на їх виконання.

Для систем управління проектами характерний базовий набір таких засобів і функцій [4]:

1. Основними компонентами проекту є роботи, ресурси і призначення (прив'язка) ресурсів робіт;
2. Можливість побудови графіка робіт, що відображає технологічну послідовність виконання робіт з урахуванням ієрархічної їх структури;
3. Основними ресурсами є: час, фінанси, матеріальні та людські ресурси;
4. Основний метод обчислення показників графіка проекту – метод критичного шляху. Він забезпечує для всіх робіт проекту автоматичне обчислення моментів раннього і пізнього початку, раннього і пізнього закінчення, а також повних і вільних резервів часу [4].

В якості основного засобу представлення даних про проект зазвичай використовуються лінійні діаграми (діаграми Ганта) [1]. Крім того, застосовуються такі характерні форми відображення інформації:

1. мережева діаграма взаємозв'язку робіт;
2. діаграма потреби в ресурсах;
3. календарне розклад робіт.

Допускається внесення будь-яких змін в графік, що відображають просування робіт по проекту, включаючи дійсні дати виконання робіт і витрати, їх поточний стан і зіставлення поточного стану проекту з попередніми (базовим) планом, прогноз потреби в ресурсах і терміну настання подій [3].

Основними цілями застосування систем управління проектами є [3]:

1. прогноз техніко-економічних показників проекту;
2. завчасне виявлення проблем, пов'язаних з реалізацією проекту;
3. обґрунтування управлінських рішень;
4. документування ходу, прогнозів і результатів робіт [3].

Отже, в даній тезі ми розглянули поняття «проект», «управління проектом», засоби та функції управління проектом, основні цілі застосування систем управління проектом.

Список використаної літератури:

1. Плєскач В., Затонацька Т. Інформаційні системи і технології на підприємствах: підручник. 2015. С. 718.
2. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П.. Управління проектами: навч. посібник, Київ, 2017. С. 429.
3. Краснокутська Н. С. Еволюція розвитку та сучасні тренди в управлінні проектами. *Економічний аналіз*. Т. 28 (1), 2018.
4. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків, 2012. С. 182.