

Тактико-спеціальна підготовка: навч. посіб. О. Г. Комісаров, А. О. Собакарь, Е. Ю. Соболю, О. С. Юнін та ін. . Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ. Дніпро: ДДУВС, 2017. 277 с.

Тактико-спеціальна підготовка працівників Національної поліції : навч. посібник. О. І. Тьорло, Ю. Р. Йосипів, В. М. Синенький та ін. Львів: ЛьвДУВС. 2018. 480 с.

УДК 351.74

DOI: 10.31733/17-03-2023-799-800

**Катерина ГУНЬКО**

курсант факультету підготовки фахівців  
для підрозділів кримінальної поліції

*Науковий керівник:*

ст. викладач **Володимир ТИМОФЄЄВ**

*(Дніпропетровський державний  
університет внутрішніх справ)*

### **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ БОЙОВОЇ МОТИВАЦІЇ СИЛОВИХ ПІДРОЗДІЛІВ ПІД ЧАС ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ ТА ОКРЕМІ АСПЕКТИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ**

З початком військових дій український народ показав весь героїзм і самовідданість: багато людей, які своїми силами чинили опір окупантам, тисячі людей, які охоче захищають свою домівку, землю та близьких. Кількість добровольців, які хотіли вступити до лав ЗСУ перевищило всі очікування. Ті, хто не встигли приєднатися до ЗСУ, займаються волонтерством і вони досі не втрачають надії долучитися до територіальної оборони чи допомагати буд-яким іншим чином. Доведено, що укладаючи так званий «контракт із війною», наші воїни готові жертвувати своїми нагородами, званнями, кар'єрою, адже у них особливе ставлення та розуміння то професіоналізму. Готуючись до війни, військові налаштовують себе на щоденні страждання та обмеження. Тому розкриваючи образ воїна ми наголошуємо, що від них постійно вимагається високий рівень ініціативності та психологічної підготовленості в усіх починаннях.

Бойова готовність та національна безпека пов'язані між собою в тому, що бойова готовність забезпечує захист країни в разі загрози національній безпеці. Якщо країна не забезпечує достатньої бойової готовності своїх збройних сил, то це може призвести до порушення національної безпеки в разі загрози з боку інших країн, терористичних організацій, кібератак та інших форм загроз. А також для забезпечення національної безпеки необхідно мати комплексну стратегію, яка включатиме в себе не тільки підготовку збройних сил до можливої війни, а й заходи з протидії іншим формам загроз, що могли би порушити безпеку країни.

Науковцями доведено, що в умовах війни військових вирізняє особлива кмітливість, хитрість, винахідливість, рішучість і незламна жага втілити всі набуті теоретичні вміння та навички у практичному бою. Тривале зберігання спокою в умовах бою й хаосу, сила характеру та вміння переносити психологічний тиск в умовах ворожого оточення. Вирішальну роль у нашому дослідженні приділено мотивації воїна як передумові здійснення неможливого, вміння діяти в команді та проявляти лідерські якості [1].

На сторінках наукової праці Фредріка Герцберга ми вбачаємо такі принципи, реалізація яких стає дієвим мотивом в діяльності військовослужбовця. Серед них варто зазначити такі: 1) підвищена відповідальність військових за виконання своїх бойових завдань, до яких вони можуть бути залучені, через не високий рівень контролю; 2) покладання на них відповідальності за повний цикл операції або завершену частину роботи; в) надання військовослужбовцям доступу до інформації, а не передача її через безпосередніх начальників; г) постійне використання можливостей для того, щоб перед бійцями постійно ставилися нові, складніші й небезпечніші завдання, з якими їм раніше не доводилося мати справу; д) постановка перед військовослужбовцями спеціальних завдань, виконання яких дозволить зробити їх вузькопрофільними спеціалістами-експертами [2, 42].

Військовим психологам, фахівцям з психомоторики, які відбирають новобранців

для подальшого вступу на службу серед солдатів, на початковому етапі досить важко з'ясувати, наскільки у них розвинені психічні, психомоторні, вольові якості, необхідні для виконання досить складних, специфічних, ризикованих завдань. На початковому етапі відбору майбутні бійці повинні пройти випробування страхом, небезпекою, невизначеністю, повною ізоляцією від основних сил, холодом, спрагою, болем [3]. На наступних етапах відбору військові психологи повинні контролювати, наскільки солдати готові продовжувати діяти добровільно після невдачі, зберігаючи високий мотиваційний запал. У результаті це дає змогу з'ясувати, наскільки вони справді мають екзистенціальну відданість боротьбі та чи здатні вони подекуди виконувати юридично чутливі завдання.

Висновки до яких прийшли тисячі українських військових свідчать, що точність і стриманість по відношенню до суперника можна пояснити наступним висловом: «Я не міг пробачити ворогу його жорстоке ставлення до дітей і жінок. Такі вчинки йшли в розріз з усім тим, чому мене навчали. Саме це вплинуло на моє рішення стати снайпером», – зазначає сержант Володимир [1].

Заслугує нашої уваги розвиток досвіду формування навичок ухвалення ризикованих рішень а саме: збільшення вірогідності виконання тих умов, які зможуть забезпечити успіх, завдяки умовам, які в цій ситуації він вважає менш важливими.

Підсумовуючи вищезазначене, хочемо наголосити, що в момент написання цієї статті триває рік героїчного протистояння Українського народу вторгненню російської федерації. Українські воїни героїчно стоять на своєму фронті та боронять нашу незалежну країну. Але, ми спробували зрозуміти та знайти підходи, що допоможуть підтримати бойову мотивацію силових підрозділів. Кожного дня ми керуємося емоціями, почуттями, цінностями, однак на війні людина зіштовхується з іншою реальністю. Ця реальність налаштована на «виживання» тебе і побратимів, які воюють пліч-о-пліч. Наприклад, якщо у буденному житті ми проявляємо «злість», то на війні – у схожій ситуації у нас проявляється «лють». Під час війни людина перебуває у неймовірно підсилених емоціях, на піку можливостей – вона швидко думає, вирішує та діє. Більшість на війні зовсім по іншому цінують життя. Звісно, усе це змінює воїнів і світ вже зовсім не буде, таким, як завжди. Це не означає, що він стане кращим чи гіршим- але вже точно буде іншим. Віримо в нашу перемогу! Віримо у Збройні Сили України!

1. Хмільяр, О. Психологія бойової мотивації воїна [Електронний ресурс] / О. Хмільяр // Вісник Національного університету оборони України. - 2017. - № 3. - Режим доступу: <http://nuou.org.ua/index.php/naukovo-informatsiinyi-zbirnyk/arkhiv-vypuskiv/2017/135-vipusk-3-2017/7402-hmilyar-o-psikhologiya-boiovoi-motyvatsii-voina> [Дата звернення: 26.02.2023]

2. Herzberg, F. One more time: How do you motivate employees? / F. Herzberg // Harvard Business Review. - 2003. - Vol. 81, No. 1. - P. 87-96.

3. Красницька, О. Постаць справжнього командира-лідера [Електронний ресурс] / О. Красницька // Науковий журнал "Національна безпека і оборона". - 2013. - № 2. - Режим доступу: <http://lib.ndu.edu.ua/dspace/bitstream/123456789/2668/1/15.pdf> [Дата звернення: 26.02.2023]

УДК 159.99+174.4

DOI: 10.31733/17-03-2023-800-801

**Іван ІВАНЕНКО**

курсант факультету підготовки фахівців  
для підрозділів превентивної діяльності

*Науковий керівник:*

ст. викладач **Катерина МІТЧЕНКО**

*(Дніпропетровський державний  
університет внутрішніх справ)*

### **КОМУНІКАЦІЙНА КОМПЕТЕНЦІЯ ПРАЦІВНИКА ПОЛІЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

В умовах правового режиму воєнного стану комунікаційна компетенція працівників правоохоронних органів, зокрема поліції, відіграє не малу роль забезпеченні публічного та громадського порядку в державі. Так, робота підрозділів поліції, специфіка роботи яких