

Дмитро ЮРЧЕНКО
аспірант кафедри
адміністративно-правових дисциплін
та публічного управління
Дніпровського державного
університету внутрішніх справ
(м. Дніпро, Україна)

ІНТЕГРАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ДО СИСТЕМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ

У сучасних умовах глобальної нестабільності та зростаючих безпекових загроз питання інтеграції публічного управління та адміністрування до системи національної безпеки набуває особливої актуальності. Воєнний стан, як винятковий правовий режим, вимагає ефективної координації державних інституцій, оперативного ухвалення рішень і застосування дієвих механізмів управління, спрямованих на захист суверенітету, територіальної цілісності та безпеки громадян. Наразі постають численні виклики, зокрема необхідність адаптації управлінських процесів до кризових умов, забезпечення балансу між централізацією та децентралізацією влади, посилення міжвідомчої взаємодії, ефективного використання ресурсів та дотримання демократичних принципів. Відтак, розробка стратегій ефективного реагування стає ключовим завданням як для органів державної влади, так і для всього суспільства.

Важливо також враховувати специфіку України, де сучасні виклики публічного управління набувають особливої гостроти під час воєнного стану, що радикально трансформує традиційні підходи до управління. Воєнний стан в Україні приніс безпрецедентні виклики для системи публічного управління, вимагаючи негайних змін та адаптації до нових реалій. Зокрема, значні зусилля було спрямовано на зміцнення національної безпеки та стійкості державного управління в умовах конфлікту. Це включає в себе перерозподіл ресурсів, оптимізацію адміністративних процесів і впровадження систем швидкого реагування на змінені умови. Важлива роль цифрових технологій, що забезпечують ефективний збір і аналіз даних, критично необхідних для підтримки адекватних рішень у кризових умовах. Усі ці заходи вимагають нових підходів до управління, здатних не лише забезпечити виживання держави в екстремальних умовах, але й її стратегічний розвиток у майбутньому [1]. Ключовим аспектом інтеграції публічного управління до системи національної безпеки є гнучкість управлінських рішень та спроможність державних інституцій до оперативного реагування на динамічні виклики. У цьому контексті важливе місце посідає міжсекторальна співпраця, що передбачає ефективну взаємодію органів державної влади, силових структур, місцевого самоврядування, громадянського суспільства та приватного сектору. Така синергія сприяє підвищенню рівня безпеки та стабільності навіть у надзвичайних умовах. Окремої уваги потребує питання забезпечення прав і свобод громадян у період воєнного стану. Баланс між необхідними обмеженнями в інтересах безпеки та дотриманням демократичних принципів є одним із найскладніших завдань для системи публічного управління. У цьому контексті важливою є розробка правових механізмів, що дозволяють ефективно застосовувати інструменти кризового управління, водночас запобігаючи ризикам надмірної централізації влади та зловживання адміністративними повноваженнями. Стратегічний розвиток держави в умовах воєнного стану також вимагає впровадження інноваційних підходів до управління, зокрема цифровізації адміністративних процесів, автоматизації державних послуг та використання великих даних (Big Data) для прогнозування кризових ситуацій. Водночас підвищується роль стратегічного планування, що включає довгострокові заходи з післявоєнного відновлення країни, зміцнення її інституційної спроможності та інтеграції у міжнародні системи безпеки. Глобалізація, технологічний прогрес і зміни соціальних норм спонукають до істотних змін у публічному управлінні по всьому світу. Центральним елементом сучасного публічного управління є перехід від традиційного бюрократичного підходу до більш гнучких, відкритих та інтерактивних форм управління [2].

Воєнний стан в Україні запровадив безпрецедентні виклики для системи публічного управління, вимагаючи негайних змін та адаптації до нових реалій. Зокрема, значні зусилля були спрямовані на зміцнення національної безпеки та стійкості державного управління в

умовах конфлікту [3]. Це включає в себе перерозподіл ресурсів, оптимізацію адміністративних процесів і впровадження систем швидкого реагування на змінені умови. Відзначається також важлива роль цифрових технологій, які надають можливість для більш ефективного збору та аналізу даних, що є критично важливим для підтримки відповідних рішень у кризових умовах. Все це потребує нових підходів до управління, здатних забезпечити не лише виживання держави в екстремальних умовах, але й її стратегічний розвиток у майбутньому. На фоні цих змін, ключову роль відіграють ініціативи з розвитку електронного урядування та інших інформаційних систем, що дозволяють уряду швидко реагувати на потреби громадян і забезпечувати неперервність управління в надзвичайних ситуаціях. Цифровізація державних послуг не лише сприяє ефективності адміністративних процедур, але й відкриває нові канали для взаємодії з громадськістю, що стає особливо значущим у періоди обмеженого фізичного контакту [3]. Відтак особливої уваги потребує адаптація законодавчої бази, що має відповідати сучасним викликам і сприяти підвищенню ефективності державного управління в умовах воєнного стану. Оновлення нормативно-правового регулювання має бути спрямоване на забезпечення оперативності ухвалення рішень, захист прав громадян та інтеграцію інноваційних управлінських технологій. Важливим аспектом є також вдосконалення механізмів громадського контролю, що сприятиме прозорості та підзвітності органів влади навіть у кризових ситуаціях. До того ж, зміцнення кадрового потенціалу публічного управління є ключовим фактором успішного реагування на сучасні виклики. Професійна підготовка державних службовців має зосереджуватися на розвитку компетенцій у сфері кризового управління, кібербезпеки, інформаційної політики та стратегічного планування. У цьому контексті важливим є обмін досвідом із міжнародними партнерами, що дозволяє впроваджувати найкращі світові практики в систему національного управління.

Отже, ефективне реагування на виклики воєнного стану потребує інтеграції публічного управління до системи національної безпеки, гнучкості управлінських рішень та міжсекторальної співпраці. Важливими факторами є адаптація законодавства, розвиток цифрових технологій, зміцнення кадрового потенціалу та забезпечення прозорості управлінських процесів. Усе це дозволяє оперативно реагувати на зміни, підвищувати ефективність управління та забезпечувати стабільність навіть у кризових умовах. Тому розробка стратегій та інноваційних підходів до управління є ключем до подолання сучасних викликів та забезпечення національної безпеки.

1. Країна, де воювати вміє кожен. *Ukrainian Military Pages*. URL : <https://www.ukrmilitary.com/2020/05/switzerland.html>.

2. Білик Я. Публічне управління в умовах демократичних змін в Україні. *Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2022. № 3. С. 3-7.

3. Борщевський В. В., Василиця О. Б., Матвеев С. Е. Публічне управління в умовах воєнного стану: інституційні трансформації, стратегічне планування та механізми розвитку. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2022. № 2(76). С. 30-35.

Ярослав БРАГА
Данііл САМАРСЬКИЙ
курсанти

Артем ПЛАХОТНИЙ
старший викладач кафедри
тактико-спеціальної підготовки
Дніпровського державного
університету внутрішніх справ
(м. Дніпро, Україна)

ПРАВОВІ АСПЕКТИ ЗАХИСТУ ПРАВ ЛЮДИНИ ПІД ЧАС АДМІНІСТРАТИВНОГО ЗАТРИМАННЯ ПРАЦІВНИКАМИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ

Захист прав людини під час адміністративного затримання є важливим аспектом забезпечення верховенства права та правопорядку. Затримання громадян органами правопорядку повинно здійснюватися з дотриманням принципів законності, необхідності та